

MAPA DE RISCO

Contratação de Empresa Especializada para Transporte Escolar

Município de São João do Araguaia/PA

Processo: 2025100109001

Objeto: Contratação de empresa especializada na locação de veículos para transporte escolar da Rede Municipal de Ensino.

Fundamentação: Lei Federal nº 14.133/2021

1. OBJETIVO

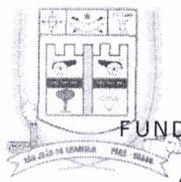
O presente Mapa de Risco tem por objetivo identificar, analisar, avaliar e propor medidas de tratamento dos riscos relacionados à contratação de empresa especializada para prestação de serviços de transporte escolar no Município de São João do Araguaia/PA.

A elaboração deste documento visa subsidiar o gerenciamento preventivo da contratação, garantindo maior segurança, eficiência, economicidade e continuidade na prestação dos serviços de transporte escolar.

2. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

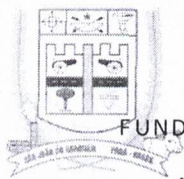
A classificação dos riscos foi realizada considerando:

Probabilidade	Descrição
Baixa	Pouca chance de ocorrência
Média	Possibilidade moderada de ocorrência
Alta	Grande chance de ocorrência
Impacto Descrição	
Baixo	Pouco impacto na contratação
Médio	Impacto moderado na execução
Alto	Impacto elevado podendo comprometer o serviço
Nível do Risco Critério	
Baixo	Probabilidade e impacto reduzidos
Médio	Necessita acompanhamento
Alto	Necessita ação preventiva imediata



3. MAPA DE RISCO DA CONTRATAÇÃO

ID	RISCO IDENTIFICADO	CAUSA	CONSEQUÊNCIA	PROBABILIDADE	IMPACTO	NÍVEL DO RISCO	MEDIDAS PREVENTIVAS	MEDIDAS MITIGADORAS	RESPONSÁVEL
01	Interrupção do transporte escolar	Falta de veículos disponíveis ou quebra mecânica	Prejuízo ao acesso dos alunos às escolas e evasão escolar	Alta	Alto	Alto	Exigir manutenção preventiva e veículos reserva	Aplicação de penalidades e substituição imediata do veículo	Fiscal do Contrato / Contratada
02	Utilização de veículos inadequados	Descumprimento das exigências do edital e CTB	Risco à segurança dos estudantes	Média	Alto	Alto	Exigir vistoria e documentação dos veículos	Suspensão do veículo irregular até regularização	Fiscal do Contrato
03	Motoristas sem qualificação adequada	Ausência de fiscalização documental	Acidentes e descumprimento legal	Média	Alto	Alto	Exigir CNH categoria D ou E, curso e certidões	Substituição imediata do condutor irregular	Contratada / Fiscalização
04	Superlotação dos veículos	Falta de controle de passageiros	Risco de acidentes e penalidades legais	Média	Alto	Alto	Fiscalização periódica das rotas	Notificação e aplicação de sanções contratuais	Fiscal do Contrato
05	Atrasos frequentes nas rotas	Estradas precárias, chuvas ou má gestão logística	Comprometimento das atividades escolares	Alta	Médio	Alto	Planejamento prévio das rotas	Readequação emergencial das linhas	Contratada
06	Paralisação contratual por inadimplência trabalhista	Má gestão financeira da contratada	Interrupção dos serviços e responsabilização subsidiária	Média	Alto	Alto	Exigir regularidade fiscal e trabalhista	Retenção de pagamentos e fiscalização contínua	Setor de Contratos
07	Acidentes durante o transporte	Estradas vicinais precárias e falha humana	Danos físicos aos estudantes e responsabilização do município	Média	Alto	Alto	Exigir manutenção e direção defensiva	Acionamento de seguro e suporte emergencial	Contratada
08	Medição incorreta da quilometragem	Falha no controle das rotas	Pagamento indevido e superfaturamento	Média	Médio	Médio	Controle e acompanhamento das rotas	Conferência periódica das medições	Fiscal do Contrato



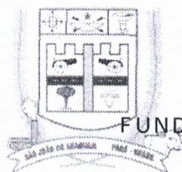
09	Ausência de competitividade no certame	Poucos fornecedores disponíveis	Preços elevados	Média	Médio	Médio	Divulgação ampla da licitação	Revisão de exigências restritivas	Comissão de Licitação
10	Descumprimento das obrigações ambientais	Falta de manutenção e controle de emissão	Penalidades ambientais	Baixa	Médio	Baixo	Exigir cumprimento das normas ambientais	Fiscalização periódica	Fiscalização Ambiental
11	Falta de combustível durante execução	Má gestão operacional da contratada	Interrupção das rotas escolares	Média	Médio	Médio	Planejamento logístico adequado	Substituição imediata do veículo	Contratada
12	Problemas de trafegabilidade nas estradas rurais	Chuvas intensas e vias não pavimentadas	Suspensão temporária do transporte	Alta	Alto	Alto	Monitoramento climático e rotas alternativas	Ajustes temporários nas rotas	SEMED / Contratada
13	Não cumprimento dos horários escolares	Falha operacional da contratada	Prejuízo pedagógico aos alunos	Média	Médio	Médio	Controle de horários e acompanhamento diário	Advertência e penalidades	Fiscal do Contrato
14	Falta de fiscalização adequada do contrato	Equipe insuficiente e ou ausência de controle	Irregularidades na execução contratual	Média	Alto	Alto	Designação formal de fiscais	Relatórios periódicos de fiscalização	Gestão do Contrato
15	Aumento excessivo de custos operacionais	Oscilação de combustível e manutenção	Desequilíbrio econômico-financeiro	Média	Médio	Médio	Planejamento financeiro e cláusulas contratuais	Reequilíbrio econômico quando cabível	Administração / Contratada

4. PLANO DE AÇÃO DOS RISCOS PRIORITÁRIOS

Riscos Prioritários

Consideram-se prioritários os riscos classificados como "ALTO", especialmente:

- Interrupção do transporte escolar;
- Utilização de veículos inadequados;
- Motoristas sem qualificação;
- Superlotação dos veículos;
- Acidentes durante o transporte;
- Problemas de trafegabilidade nas estradas rurais;
- Falta de fiscalização contratual.



ESTADO DO PARÁ
FUNDO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DE SÃO JOÃO DO ARAGUAIA
CNPJ : 30.034.652/0001-08

Avenida Luis Lopes, s/n – Centro – São João do Araguaia



Ações Prioritárias

1. Realizar vistoria prévia e periódica dos veículos;
2. Exigir documentação atualizada de motoristas e veículos;
3. Manter fiscalização contínua das rotas;
4. Estabelecer plano de contingência para períodos chuvosos;
5. Exigir veículos reserva para substituição imediata;
6. Realizar acompanhamento diário da execução contratual;
7. Aplicar penalidades previstas em contrato em caso de descumprimento.

5. MONITORAMENTO DOS RISCOS

O monitoramento deverá ocorrer durante toda a vigência contratual, mediante:

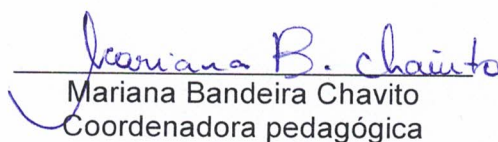
- Relatórios mensais de fiscalização;
- Controle de frequência e pontualidade das rotas;
- Verificação das condições dos veículos;
- Conferência da documentação da contratada;
- Registro de ocorrências e não conformidades;
- Avaliação contínua da qualidade do serviço.

6. CONCLUSÃO

O presente Mapa de Risco identifica os principais eventos que podem impactar a contratação dos serviços de transporte escolar do Município de São João do Araguaia/PA, estabelecendo medidas preventivas e mitigadoras para assegurar a continuidade, segurança e eficiência da prestação dos serviços.

A adoção das medidas propostas contribuirá para a redução dos riscos operacionais, financeiros, legais e administrativos, garantindo maior efetividade na execução contratual e no atendimento aos estudantes da rede municipal de ensino.

São João do Araguaia/PA, 04 de Maio de 2026.


Mariana Bandeira Chavito
Coordenadora pedagógica